

**MESYUARAT KEDUA PENGGAL KEDUA  
DEWAN UNDANGAN NEGERI PULAU PINANG  
YANG KELIMA BELAS  
22 NOVEMBER 2024**

**PERKARA : 5(B)1**

**SOALAN LISAN OLEH AHLI KAWASAN MACHANG BUBUK  
YB LEE KHAI LOON**

1. Misi pelaburan Ketua Menteri ke Amerika Syarikat.
  - (a) Senaraikan syarikat perusahaan yang dilawat mengikut nama syarikat, hasil lawatan serta nilai pelaburan yang telah diperolehi.
  - (b) Terangkan secara terperinci tentang usaha dan strategi serta cabaran yang dihadapi oleh kerajaan untuk menjadikan Negeri Pulau Pinang sebagai Lembah Silikon Timur.

**JAWAPAN OLEH YAB KETUA MENTERI**

1. (a) Antara syarikat perusahaan yang dilawat semasa misi pelaburan Ketua Menteri ke Amerika Syarikat adalah termasuk Agilent Technologies, AMD Inc, Brooks Instrument, Centific, Coherent Inc, Cohu Inc, Dexcom Inc, Effinix Inc, Lattice Semiconductor, Mattel Inc, MKS Instruments, Monolithic Power Systems Inc, SambaNova Systems Inc, Synopsys Inc, TTM Technologies, UST Global, Western Digital dan beberapa syarikat-syarikat berpotensi yang lain.

Projek pelaburan (baharu atau lanjutan) adalah pelan jangka panjang dan nilai pelaburan biasanya tidak dapat dilihat dengan kadar serta merta. Namun begitu, Kerajaan Negeri dapat mengeratkan hubungan dengan ibu pejabat korporat pelabur Amerika Syarikat yang telah memilih Negeri Pulau Pinang sebagai lokasi pelaburan mereka. Di samping itu, perkembangan terkini di Negeri Pulau Pinang termasuk projek menaiktaraf infrastruktur seperti projek LRT, Lapangan Terbang Pulau Pinang, Pulau Silikon serta inisiatif-inisiatif baharu seperti *Penang Silicon Design @ 5km+* dan *Penang STEM Talent Blueprin'* juga dikongsi dengan para pelabur.

Selain itu, Negeri Pulau Pinang menggunakan platform ini sebagai medium promosi sebagai lokasi pilihan untuk elektrik dan elektronik, semikonduktor, peralatan, peranti perubatan, GBS dan ekonomi digital dan sebagainya. Mesyuarat bersasar telah diadakan bersama syarikat-syarikat berpotensi telah menambah keyakinan ibu pejabat syarikat dan mengukuhkan kedudukan Negeri Pulau Pinang dalam proses pemilihan tapak mereka.

Kerajaan Negeri juga dapat mengetahui perkembangan terkini serta hala tuju pembangunan syarikat-syarikat Amerika Syarikat yang dilawati, memahami kesusahan (*concern*) dan kekangan (*constraint*) yang dihadapi oleh pengoperasian mereka di Pulau Pinang. Maklumat-maklumat ini penting supaya tindakan segera dapat diambil untuk membantu dan memudah cara pelaburan mereka.

- (b) Berikut adalah usaha dan strategi yang dilaksanakan oleh Kerajaan Negeri dalam menjadikan Negeri Pulau Pinang sebagai Lembah Silikon Timur iaitu:
  - (i) Penglibatan Kerajaan Negeri dalam pelaksanaan Strategi Semikonduktor Nasional dengan membentuk kerjasama dan sinergi bersama agensi-agensi Kerajaan Persekutuan seperti MITI, MIDA, MDEC dan Talent Corp. Lawatan ke ibu pejabat dan mesyuarat dengan pihak pentadbiran tertinggi agensi-agensi ini biasanya diadakan daripada semasa ke semasa bagi meningkatkan lagi usaha sama promosi pelaburan dan pembangunan sumber manusia untuk negeri Pulau Pinang;

- (ii) Fokus dan hala tuju penarikan pelaburan baharu ke dalam negeri ditumpukan kepada projek strategik yang membawa nilai tambahan (*value-add*) samada dalam perkembangan teknologi, kemahiran tenaga kerja tempatan dan perkembangan ekosistem. Nilai tawaran (*value proposition*) industri Pulau Pinang cenderung terhadap projek-projek intensif ilmu (*knowledge intensive*), penyelidikan dan pembangunan (R&D), *Integrated Circuit (IC) design*, *advanced packaging* dan sebagainya. Projek-projek yang memerlukan tenaga kerja tidak mahir yang ramai tidak lagi sesuai untuk dilaksanakan di Pulau Pinang;
- (iii) Selain itu, penyediaan sumber rantaian bekalan tempatan juga diberi tumpuan semasa penarikan pelabur asing ke dalam negeri. Ini adalah sebahagian daripada usaha-usaha Kerajaan Negeri untuk melengkapkan ekosistem pembuatan dan memupuk kerjasama diantara pelabur asing dengan syarikat tempatan. Pelabur-pelabur asing digalakkan untuk menyediakan sumber bahan mentah atau proses pembuatan mereka dari pasaran tempatan dan membantu pembangunan syarikat tempatan secara

langsung. Agensi-agensi Kerajaan Negeri terutama Invest Penang juga turut mewujudkan platform kerjasama seperti penganjuran hari pembekal, hari padanan perniagaan, *Venture Capital Forum*, program-program pembangunan industri bersama Kementerian Pelaburan, Perdagangan dan Industri (MITI) dan Kementerian Kesihatan (MOH) dan sebagainya;

- (vi) Perlaksanaan *hand holding program* oleh Invest Penang kepada para pelabur baharu yang ingin memulakan operasi di Pulau Pinang terus dipertingkatkan lagi dan diberi sepenuh perhatian. Ini termasuk sokongan dan fasilitasi untuk memudahkan pelabur menubuhkan syarikat perniagaan, mendapatkan lesen-lesen yang berkaitan, membina/menyewa bangunan kilang yang baru, mendapatkan pembekal-pembekal tempatan dan memulakan operasi pengilangan. Selain daripada pelabur baru, perkhidmatan *hand holding* ini juga turut ditawarkan kepada pelabur yang telah lama beroperasi dan ingin mengembangkan perniagaan mereka di Pulau Pinang. Ini adalah untuk memastikan kesenangan menjalankan perniagaan (*ease of doing business*) di Pulau Pinang

kekal tinggi berbanding dengan pesaing-pesaing utama seperti negara Singapura, Vietnam, Thailand, Indonesia dan lain-lain negara lagi.

- (v) Kerajaan Negeri melalui Perbadanan Pembangunan Pulau Pinang (PDC) telah berusaha untuk mempercepatkan pembangunan taman-taman perindustrian baharu yang lengkap dengan infrastruktur bertaraf antarabangsa seperti Taman Teknologi Bandar Cassia (*Bandar Cassia Technology Park*), Batu Kawan Industrial Park 3 (BKIP3) dan Penang Science Park South (PSPS). Ketiga-tiga taman perindustrian yang baharu ini mempunyai jumlah keluasan tanah yang melebihi 800 ekar. Ini bagi menampung jumlah permintaan tanah perindustrian yang tinggi oleh pelabur asing dan tempatan.
- (vi) Bagi meningkatkan aktiviti ekonomi bernilai tambah tinggi khususnya dalam sektor ekonomi digital dan menjadikan Negeri Pulau Pinang kekal sebagai Lembah Silikon Timur Kerajaan Negeri Pulau Pinang telah memperkenalkan inisiatif transformatif baharu, *Penang Silicon Design*

@5km+ yang berteraskan program kolaborasi Kerajaan-Industri-Akademia bagi memperkukuhkan peranan Malaysia khususnya Pulau Pinang dalam industri semikonduktor dan sejajar dengan Strategi Semikonduktor Kebangsaan (*National Semiconductor Strategy-NSS*) yang diumumkan pada 28 Mei 2024 oleh YAB Perdana Menteri. NSS menyasarkan visi untuk meningkatkan dan memberi tumpuan kepada rantai nilai tinggi dalam semikonduktor, khususnya dalam reka bentuk litar bersepadu (IC), pembuatan bernilai tinggi dan pembuatan peralatan. Inisiatif ini merangkumi tiga (3) komponen iaitu Taman Reka Bentuk IC & Digital Pulau Pinang, Akademi Reka Bentuk Cip Pulau Pinang dan Ruang Penyelidikan & Inkubasi Silikon. Untuk tempoh lima (5) tahun, sasaran inisiatif ini adalah menarik sekurang-kurangnya sepuluh (10) syarikat tempatan dan antarabangsa baharu dalam reka bentuk litar bersepadu (IC) dan pembungkusan maju, mencipta 10,000 pekerjaan bernilai tinggi tambahan dan melatih dan meningkatkan kemahiran lebih 500 graduan dan jurutera berkemahiran tinggi dari Malaysia;

(vii) Selain itu, PDC juga menyediakan fasiliti dan ruang pejabat bagi menampung permintaan yang tinggi untuk ruang pejabat bagi sektor ekonomi digital. Antaranya Node-node GBS telah dibangunkan di lokasi-lokasi strategik seperti di Bayan Baru dan Bayan Lepas. Ianya diwujudkan untuk memperkukuhkan ekosistem GBS dengan menyediakan infrastruktur dan kemudahan yang diperlukan bagi menyokong operasi syarikat tempatan dan antarabangsa. Antaranya ialah menyediakan bangunan pejabat yang menawarkan infrastruktur bertaraf antarabangsa yang menyediakan persekitaran moden serta fasiliti yang sesuai untuk menampung aktiviti bernilai tambah tinggi seperti R&D. Sebahagian daripada bangunan pejabat ini juga mempunyai status bertaraf *MSC Cybercentre* seperti *GBS@Mayang* dan *GBS@Mahsuri*. Node-node GBS ini bertujuan menarik pelaburan serta menggalakkan pertumbuhan sektor perkhidmatan perniagaan global di Pulau Pinang, sekaligus menyokong pembangunan ekonomi negeri dengan menyediakan peluang pekerjaan berkemahiran tinggi dan

menyumbang kepada peningkatan kecekapan dalam perniagaan global;

- (viii) Kerajaan Negeri juga telah mengambil langkah proaktif dengan menyediakan dan menaik taraf Kawasan Taman Reka Bentuk Litar Bersepadu (IC) dan Digital di Taman Perindustrian Bayan Lepas. Kawasan ini bakal menawarkan sekitar 1.0 juta kaki persegi ruang pejabat premium yang dibangunkan dalam dua fasa. Fasa pertama melibatkan pembinaan dua bangunan pejabat utama iaitu *GBS By The Sea* dan *GBS TechSpace* dengan ruang pejabat seluas 360,000 kaki persegi. Manakala fasa kedua, yang melibatkan pembinaan *GBS@Technoplex*, dijangka siap pada tahun 2027 dan akan menyediakan antara 400,000 hingga 500,000 kaki persegi ruang pejabat premium. Bangunan pejabat ini menyediakan ruang pejabat berkualiti tinggi serta lantai yang direka khusus dengan kapasiti beban lantai sebanyak 5 kN/m<sup>2</sup> dan kapasiti elektrik yang optimum untuk menyokong aktiviti penyelidikan dan pembangunan (R&D). Selain itu, ruang pejabat dan ruang inkubasi di *GBS TechSpace* juga akan disediakan untuk membantu syarikat pemula tempatan

dan antarabangsa dari sektor IC dengan menyediakan segala kemudahan dan peralatan hanya dalam lingkungan 5km+ dari keseluruhan ekosistem industri ini; dan

- (ix) Industri dan ekosistem yang kukuh adalah di antara faktor utama yang menarik pelaburan langsung asing dan pelaburan domestik ke Pulau Pinang. Kini, semakin banyak syarikat pengilangan yang memberikan komitmen untuk mengamalkan *Environment, Social & Governance* (ESG) dalam sistem tadbir urus dan operasi pengilangan mereka di Pulau Pinang. Semakin banyak pemain industri di Pulau Pinang telah memperoleh atau sedang berusaha untuk memperoleh akreditasi antarabangsa seperti *Leadership in Energy & Environmental Design (LEED)*, *Responsible Business Alliance (RBA)*, *Green Building Index (GBI)* dan sebagainya.

Kerajaan Negeri menghadapi cabaran-cabaran dalam menjadikan Negeri Pulau Pinang sebagai Lembah Silikon Timur iaitu:

- (i) Gangguan bekalan air yang agak kerap dan bekalan air yang terhad terutama untuk kegunaan perindustrian sedikit sebanyak telah menjejaskan keyakinan pelabur untuk melabur di Pulau Pinang;
- (ii) Harga tanah perindustrian yang tinggi serta kekurangan tanah perindustrian yang bersaiz sekurang-kurangnya 200 ekar pada setiap masa menyebabkan pelabur mempunyai pilihan yang sangat terhad untuk memilih tapak projek;
- (iii) Peningkatan kos menjalankan perniagaan seperti kenaikan harga tanah, cukai taksiran, tenaga elektrik dan bekalan air menjadikan Pulau Pinang lokasi yang kurang menarik untuk para pelabur;
- (iv) Kesesakan lalulintas terutama pada waktu puncak;
- (v) Masalah kekurangan bakat;
- (vi) Banjir kilat di sesetengah kawasan utama seperti Bayan Lepas, Bayan Baru dan Sungai Ara;

- (vii) Penerbangan antarabangsa yang terhad di Lapangan Terbang Antarabangsa Pulau Pinang;
- (viii) Persaingan sengit untuk menarik pelaburan asing dari negara lain seperti Vietnam, Thailand dan Indonesia; dan
- (ix) Bagi sektor ekonomi digital, kekangan atau cabaran yang dihadapi termasuklah kekurangan pejabat gred A atau bangunan *MSC Cybercenter* yang mampu menampung permintaan pelabur yang tinggi pada masa kini, persaingan dalam penawaran insentif oleh negeri dan negara lain, serta kekurangan tenaga kerja mahir yang mencukupi.

Namun begitu, Kerajaan Negeri bersama-sama Kerajaan Persekutuan dan agensi-agensi sentiasa bekerjasama dalam memastikan cabaran-cabaran yang dihadapi dapat diatasi sepenuhnya bagi memastikan Negeri Pulau Pinang menjadi pilihan utama pelabur tempatan dan antarabangsa.